

SPIEGEL ONLINE - 19. Januar 2007, 14:55

URL: <http://www.spiegel.de/wirtschaft/0,1518,460948,00.html>

INTERIMSMANAGER

Der Feuerwehrmann

Kunde

Marktführer in der Technologie von Verpackungsfolien (etwa 2400 Mitarbeiter, Umsatz mehrere hundert Millionen Euro). Neben zwei Werken befindet sich in Deutschland die Zentrale der größten Division der Firmengruppe, in der Verpackungsmaschinen und -materialien hergestellt werden.

Aufgabe

Sehr kurzfristiger Ersatz für European Divisional Controller und Finanzdirektor Deutschland im Mutterschaftsurlaub.

Maßnahmen

INTERIMSMANAGEMENT - FÜNF BEISPIELE



mm.de

Der Fusionsförderer

Der Feuerwehrmann

Der Personalentwickler

Der Projektmanager

Der Sanierer

Über die erwartete Konzernroutine hinaus konnte der Interimsmanager bei dem Kunden Kataloge zur Prozessoptimierung in Teilbereichen von Konstruktion, Produktion, Materialfluss, Einkauf, Versand und Backoffice erstellen und Maßnahmen zum Outsourcen des gesamten Facility Managements anstoßen.

Projektumfang

Zunächst für sechs Monate interimswise; der Vertrag wurde später zweimal auf insgesamt 13 Monate verlängert.

Ergebnisse

Durch Coaching erreichte der Interimsmanager, dass die Division heute bereits am dritten Werktag jedes Folgemonats nicht nur den Vormonat abgeschlossen hat, sondern hieraus auch einen Rolling Forecast auf das Jahresende abgeben kann.

© SPIEGEL ONLINE 2007
Alle Rechte vorbehalten

Vervielfältigung nur mit Genehmigung der SPIEGELnet GmbH
